



# **Borsbeek Tennis Club**

Beleidsplan 2020-2024

2 augustus 2020

Borsbeek Tennis Club  
Verlengde Schanslaan, 2150 Borsbeek



# Borsbeek Tennis Club

## Inhoudsopgave

1. Inleiding .....	3
2. Voorstelling club .....	3
2.1 Geschiedenis .....	3
2.2 Infrastructuur .....	3
2.3 Huidig bestuur .....	3
3. Tennisschool .....	4
4. De Chalet .....	5
5. SWOT-analyse en actieplan .....	6
5.1 SWOT-analyse .....	6
5.2 Actieplan .....	6
6. Missie, visie en waarden.....	8
6.1 Missie .....	8
6.2 Visie .....	8
6.3 Waarden .....	8
7. Doelstellingen en strategie.....	9
7.1 Doelstelling en strategie 1: Leden .....	9
7.2 Doelstelling en strategie 2: Tennisschool.....	9
7.3 Doelstelling en strategie 3: Jeugdwerking .....	10
7.4 Doelstelling en strategie 4: Infrastructuur .....	10
7.5 Doelstelling en strategie 5: Financiën .....	11
8. Toekomstvisie .....	11



# Borsbeek Tennis Club

## 1. Inleiding

Met dit beleidsplan voor 2020-2024 wil het bestuur voor de komende jaren uitgangspunten formuleren en proberen een koers uit te zetten. Hierin geven we aan wat voor soort tennisclub we willen zijn, welke doelstellingen we hebben en op welke wijze we die willen gaan realiseren.

## 2. Voorstelling club

### 2.1 Geschiedenis

In 1977 werd de eerste spade in de grond gestoken voor de aanleg van twee tennisterreinen. Gilbert Beunen nam het voortouw en heeft, samen met een aantal vrijwilligers, de club uitgebouwd tot wat ze nu is, een familiale en gezellige club.

Het allereerste lid was Eddy Smeyers, nog steeds een inwoner van Borsbeek. Verder zijn er nog verschillende leden die sinds de beginjaren deel uitmaken van BTC.

Het voortbestaan van vele clubs, hangt af van vrijwilligers. Ook wij kunnen steeds op een ploeg vrijwilligers rekenen. Proficiat en bedankt voor hun inzet.

In 2014 werd de tennisschool opgericht en werd veel geïnvesteerd in nieuw materiaal, meubilair, .... Het terras en de inkom werden in 2019 opgefrist en we zijn bezig met een dossier om de omheining te vervangen en hebben we nog mooie plannen in ons hoofd voor de toekomst.

Iedereen kan op BTC terecht zowel voor recreatieve tennis onder vrienden, als voor individuele competities, of voor competities in ploeg. We zijn aangesloten bij diverse tennisfederaties zodat onze leden onder de naam van BTC in verschillende toernooien en/of competities kunnen inschrijven.

Op de website [www.borsbeektennisclub.be](http://www.borsbeektennisclub.be) en de sociale media vind je alle informatie over de geplande activiteiten, de clubkalender, reservatiesysteem ...

We wensen de club verder uit te bouwen en nodigen iedereen graag uit om eens langs te komen om kennis te maken.

### 2.2 Infrastructuur

BTC is gelegen aan de rand van Fort 3 in een groene en bovenal rustige omgeving. Onze club biedt mogelijkheden tot zowel het recreatieve als het competitieve tennis. Wij beschikken over 3 velden, waarvan 1 afgesloten veld dat ideaal is voor de lessen van onze tennisschool.

### 2.3 Huidig bestuur



# Borsbeek Tennis Club

Het bestuur bestaat uit 6 enthousiaste leden, met de volgende functies:

Voorzitter: zit de vergadering voor en moet de knoop doorhakken bij onenigheid. Hij werkt nauw samen met de penningmeester, hij doet aan leden- en sponsorwerving.

Penningmeester: is verantwoordelijk voor de ~~bank en de betalingen~~ **financiële werking en administratie** en doet mee aan leden- en sponsorwerving. Hij is verantwoordelijk voor de ledenadministratie, de in- en externe communicatie en de aangifte van sportongevallen. Onze penningmeester is ook verantwoordelijk voor de website en vormt een tandem met de voorzitter wat betreft de dagelijkse werking van de club.

Secretaris: stelt de agenda voor de algemene vergadering op, maakt het verslag van de algemene vergadering en doet mee aan ledenwerving.

Coach tennisschool: is verantwoordelijk voor de sportieve organisaties van onze tennisclub, het organiseren en coördineren van lessen, trainingen, tennisstages, competities en andere (jeugd)activiteiten. Hij werkt hiervoor nauw samen met de jeugdverantwoordelijke en doet mee aan ledenwerving.

Jeugdverantwoordelijke: ondersteunt de coach van de tennisschool bij de administratie rond de jeugdwerking op onze club, denkt mee na over de activiteiten voor de jeugd en is het aanspreekpunt voor ouders die vragen hebben over de lessen, de club,... Zij werkt nauw samen met de coach van de tennisschool en het feestcomité en doet mee aan ledenwerving.

Feestcomité: is de uitbaatster van de Chalet en zorgt voor de feestelijkheden en voor de dagdagelijkse werking van de club. Is het aanspreekpunt voor mensen met vragen over de club, denkt mee na over de invulling van activiteiten, doet aan ledenwerving, verzorgt de clubavond en de clubactiviteiten op het vlak van eten en drinken,... Zij werkt nauw samen met de tennisschool, de jeugdverantwoordelijke en de penningmeester. Zij is afgevaardigde in de gemeentelijke Vrijtijdsraad en doet mee aan ledenwerving.

Het bestuur en de club zeggen neen tegen grensoverschrijdend gedrag en hebben daarom een A.P.I. aangeduid.

Aanspreekpunt integriteit (A.P.I.): Bij deze persoon kunnen leden terecht met een vraag, bezorgdheid of melding van grensoverschrijdend gedrag. Het Aanspreekpunt Integriteit zal enkel op de algemene vergadering komen als zij een klacht heeft ontvangen over grensoverschrijdend gedrag.

In de chalet hangen de foto's van de bestuursleden en het A.P.I. met daaronder hun functie en contactgegevens zodat zij herkenbaar en bereikbaar zijn voor de leden.

## 3. Tennisschool

Via de tennisschool bieden we tennislessen aan voor klein en groot onder leiding van gediplomeerde lesgevers. Kinderen die graag eerst eens een keertje komen kennismaken met deze sport voor het leven, zijn welkom op onze gratis jeugdinitiatiedag in het begin van het nieuwe zomertennisseizoen. De groepen zullen ingedeeld worden per geboortjaar en krijgen 1 uur les. Wanneer ze na dit uurtje de smaak te pakken hebben, kan er ingeschreven worden voor ons aanbod van 10 lesweken.



# Borsbeek Tennis Club

Voor de kinderen van 3 tot 5 jaar is er multimove. Via een ruim en gevarieerd aanbod van bewegingen willen we zo de motorische ontwikkeling van 3 tot 5-jarige kinderen op een verantwoorde en onderbouwde manier stimuleren.

Voor kinderen t.e.m. 12 jaar is er KidsTennis voorzien, het opleidingsconcept van Tennis Vlaanderen. Afhankelijk van hun leeftijd komen ze terecht in 4 verschillende opleidingsniveaus, nl. blauw, rood, oranje of groen. De grootte van het veld en de ballen waarmee gespeeld wordt, zijn afhankelijk van het opleidingsniveau. Zo beleven ze niet alleen veel plezier, maar leren ze ook op een kwaliteitsvolle manier tennissen.

Er worden tevens vervolmakings- en beginnerslessen aangeboden voor jongeren vanaf 12 jaar en volwassenen.

Ook Start to Tennis wordt elk jaar gegeven bij het begin van het nieuwe zomertennisseizoen. Dit is een voordelig en compact lessenpakket van 7,5 uren met aangepast materiaal en plezierige speelmomenten voor (jong-)volwassen starters. Er is geen specifieke sportachtergrond vereist: leren tennissen was nooit zo makkelijk!

Tijdens de zomervakantie worden er jeugdtennisstages ingericht voor kinderen van 5 t.e.m. 15 jaar. Vijf dagen boordevol tennis en fun, waardoor je op een snelle manier kan vorderen of leren tennissen. Deze zijn voorzien tijdens de eerste week van juli en de laatste week van augustus. Deze stages sluiten we telkens op een gezellige en culinaire manier af wat is inbegrepen voor de deelnemende kinderen en waaraan familie, vrienden, supporters ... ook kunnen deelnemen aan democratische prijzen.

Dit jaar (2020) zullen er voor het eerst ook avondstages georganiseerd worden in juli en augustus voor gevorderde (jong-) volwassenen. Op vier avonden met twee uur les worden spelers uitgedaagd om op een leuke, sportieve en intensieve manier hun tennisspel te verbeteren.

Voor praktische informatie en prijzen kan u terecht op de clubwebsite [www.borsbeektennisclub.be](http://www.borsbeektennisclub.be) of u kan contact opnemen via [tennisschool@borsbeektennisclub.be](mailto:tennisschool@borsbeektennisclub.be) of 0476/58.09.96 (na 17u). Inschrijven kan online via de website.

## 4. De Chalet

De nieuwe uitbaters, Marina en Ludo, hebben de chalet grondig aangepakt. Het is nu een gezellige ontmoetingsplaats waar zowel leden als niet-leden kunnen genieten van een drankje, snacks of een smakelijk gerecht .

De chalet is dagelijks geopend.

### Openingsuren:

Maandag en donderdag	17:00 tot 21:00 uur
Dinsdag en vrijdag	14:00 tot 21:00 uur
Woensdag (clubavond)	13:00 tot 23:00 uur
Zaterdag, zondag en feestdagen	10:00 tot 21:00 uur

In de zomermaanden kan je iedere zaterdag en zondag komen genieten van een heerlijk ontbijt. Verder zijn er nog tal van andere activiteiten die georganiseerd worden in de chalet. Enkele voorbeelden hiervan zijn de Moederdag brunch, familie barbecue, afsluit van de tennisstages, clubavond op woensdag,...



# Borsbeek Tennis Club

Ook voor onze jeugdspelers wordt goed gezorgd door Marina en Ludo. Na elke les zorgen zij voor een lekker bordje fruit voor de kinderen.

## 5. SWOT-analyse en actieplan

### 5.1 SWOT-analyse

De SWOT analyse (Strengths, Weaknesses, Opportunities & Threats) is een opsomming van kansen en bedreigingen in de markt en sterktes en zwaktes van de organisatie. Aan de hand van deze analyse kan de strategie bepaald worden.

<p><u>Sterke punten</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Eigen tennisschool</li> <li>✓ Gezellige familieclub</li> <li>✓ Lage instapdrempel</li> <li>✓ Democratische prijzen</li> <li>✓ Beschikbaarheid terreinen</li> </ul>	<p><u>Zwakke punten</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Geen indoor terreinen</li> <li>○ Beperkte uitbreidingsmogelijkheden</li> <li>○ Financiële planning ontbreekt</li> <li>○ Geringe investeringskracht</li> <li>○ Weinig zichtbaarheid (straatbeeld)</li> <li>○ Geen padel terrein</li> </ul>
<p><u>Kansen</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Uitbreiding infrastructuur</li> <li>✓ Groeiruumte voor extra leden</li> <li>✓ Groeiruumte sponsors</li> <li>✓ Label jeugdfonds</li> <li>✓ Samenwerking met scholen</li> </ul>	<p><u>Bedreigingen</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Andere clubs met indooraccommodatie</li> <li>○ Leden gemotiveerd houden</li> <li>○ Verhoging lidgeld</li> <li>○ Stagnatie ledenaantal</li> <li>○ Te geringe investeringskracht</li> </ul>

### 5.2 Actieplan

#### Sterke punten:

- ✓ Eigen tennisschool: Terwijl veel tennisclubs beroep moeten doen op externe tennisscholen heeft BTC een eigen tennisschool. Dit betekent dat BTC haar leden op maat kan begeleiden en hierbij niet afhankelijk is van derden. De goede samenwerking van de tennisschool dient dan ook behouden te worden.
- ✓ Gezellige familieclub: BTC is een gezellige familieclub waar iedereen zich thuis voelt en waar een aanbod is voor jong en oud. Alle generaties zijn dan ook vertegenwoordigd in onze club. Deze sfeer wordt versterkt door onze mooi verzorgde clubavonden.
- ✓ Lage instapdrempel: Binnen onze club is er een lage instapdrempel. Iedereen is welkom.
- ✓ Democratische prijzen: Zowel onze lidgelden, tarieven voor gasten en de prijzen in de Chalet zijn zeer democratisch.
- ✓ Beschikbaarheid terreinen: Binnen onze club kunnen mensen praktisch altijd spelen. Er zijn geen wachtlijsten zoals in andere omliggende tennisclubs. Wij zien dit als een sterkte omdat zo de leden optimaal kunnen genieten van hun lidmaatschap.

#### Zwakke punten:

- Geen indoor terreinen: we beschikken niet over indoor terreinen. In de winter en bij slecht weer moet de tennisschool uitwijken naar een andere indoortennisclub, de leden die geen les volgen



# Borsbeek Tennis Club

gaan tennissen op andere clubs. Heel wat leden vinden dit jammer en zouden ook graag een indoor mogelijkheid bij ons op de club hebben. Dit is ook een mogelijke verklaring waarom we heel wat leden mislopen. Een eigen indoor terrein zou ervoor kunnen zorgen dat de winterlessen minder duur zijn en dat we onze inkomsten kunnen verhogen door het aanbieden van winterabonnementen, meer omzet in de Chalet,...

- Beperkte uitbreidingsmogelijkheden: Er is weinig tot geen ruimte om extra terreinen te voorzien.
- Financiële planning ontbreekt: Uitgaven worden besproken op het moment dat bepaalde kosten zich voordoen. Er is niet echt een financiële planning, waarbij we op voorhand een inschatting kunnen maken van mogelijke investeringen.
- Geringe investeringskracht: BTC is niet kapitaalkrchtig genoeg voor het dragen van grote investeringen. Hiervoor zouden we investeerders moeten aantrekken en kijken bij het Lokaal bestuur Borsbeek of zij ons hierbij kunnen ondersteunen.
- Weinig zichtbaarheid (straatbeeld): Er zal in overleg met het Lokaal bestuur Borsbeek moeten bekeken worden om BTC meer bekend te maken vanuit het straatbeeld. Hierbij denken we aan betere bewegwijzering, een bord aan de oprit van de Verlengde Schanslaan...
- Geen padel terreinen: Padel is de laatste jaren een hype geworden. Een of twee terreinen zou zeker voor nieuwe leden zorgen.

BTC zal er over waken zijn sterke punten te behouden en zijn zwakke punten zoveel mogelijk proberen weg te werken.

## Kansen:

- ✓ Uitbreiding infrastructuur: BTC gaat actief op zoek naar investeerders en gaat in constructief overleg met het Lokaal bestuur Borsbeek voor het uitbreiden van de terreinen. Hieraan wordt gedacht om de terreinen te draaien en uit te breiden van 3 naar 4 tennisterreinen, of 3 tennisterreinen en 2 Padel terreinen. Ook wordt er bekeken om van minstens 1 terrein een indooraccommodatie te maken.
- ✓ Groeiruimte voor extra leden: In het verleden was er een groter ledenbestand dan nu, dus is er zeker nog ruimte voor groei. Bij het aantrekken van nieuwe leden moeten we zeker voldoende aandacht besteden aan de integratie zodat we nieuwe leden niet na 1 of 2 seizoenen kwijtspelen.
- ✓ Groeiruimte sponsors: Indien we ons toelagen op een nog sterker uitgewerkt sponsorbeleid kan er mogelijk nog een groei in het sponsorbudget nagestreefd worden.
- ✓ Label jeugdfonds: door het behalen van het label jeugdfonds en de daaraan gekoppelde subsidie zouden we nog meer en beter kunnen inzetten op onze jeugdwerking, om zo meer jeugdleden aan te trekken.
- ✓ Samenwerking met scholen: We streven ernaar om zoveel mogelijk samen te werken met de omliggende scholen om ons aanbod bekend te maken. Dit kan zijn door het organiseren van initiatielessen, sportdagen, naschoolse opvang, sport na school, bekendmaking via flyers,...

## Bedreigingen:

- Andere clubs met indooraccommodatie: In de omgeving zijn er clubs met indooraccommodatie. Voor leden die in de winter en bij slecht weer speelzekerheid willen hebben, zal de voorkeur uitgaan naar deze clubs. Tegenover deze clubs hebben we dus een concurrentieel nadeel.
- Leden gemotiveerd houden: De leden gemotiveerd houden blijft een continu proces.



# Borsbeek Tennis Club

- Verhoging lidgeld: om reserves aan te leggen en met het oog op uitbreiding van de infrastructuur.
- Stagnatie ledenaantal: Verder groeien is noodzakelijk om stagnatie of terugval te voorkomen. Ook het voortbestaan van de tennisschool hangt hier vanaf. Wil men de tennisschool uitbreiden dan moet er een gepast urenpakket aangeboden worden, zo niet haken de geïnteresseerde trainers af. Kortom verdere groei is noodzakelijk en de eerste en noodzakelijke stap is de investering in indoorfaciliteiten zijnde de overkapping van 1 terrein.
- Te geringe investeringskracht: Voor de exploitatie op zich zijn de financiële middelen voldoende. Echter voor de noodzakelijke investering in indoorfaciliteiten ontbreken momenteel de financiële middelen. BTC wil de nodige sponsors aantrekken en overgaan tot het hanteren van formules zoals bv. crowd funding. Daarnaast moet zeker met het Lokaal bestuur Borsbeek overlegd worden om ook die piste nauwkeurig te analyseren. Kortom BTC zal alles in het werk stellen om deze investering te bestuderen en hopelijk te realiseren.

## 6. Missie, visie en waarden

### 6.1 Missie

Borsbeek Tennis Club (BTC) is een sportvereniging die tennis promoot en aanbiedt voor alle inwoners van Borsbeek en omstreken. Ons aanbod is gericht op jong en oud, recreatief en competitief. Tennis staat bij onze club centraal maar telt ook tal van randactiviteiten die ervoor zorgen dat de sociale contacten en samenhang onder de leden versterkt wordt. Om dit alles tot stand te kunnen brengen kan de club rekenen op een deel vrijwilligers.

We willen een jeugdvriendelijke, toegankelijke en familiale sportclub zijn, waar iedereen welkom is en zich thuis voelt.

### 6.2 Visie

BTC wil groeien als club door de nodige investeringen in de bestaande infrastructuur te doen. Door een sterk jaarprogramma, vernieuwde infrastructuur en degelijke organisatie wil de club meer jongvolwassenen aantrekken. Ook zorgt dit ervoor dat de huidige leden loyaal zullen zijn aan de club en dat het aantrekken van nieuwe leden vereenvoudigd wordt.

Borsbeek Tennis Club 'Gewoon doen'!

### 6.3 Waarden

Onze waarden binnen Borsbeek Tennis Club kunnen als volgt omschreven worden:

- ✓ Familiaal
- ✓ Gezellig sfeer
- ✓ Jeugdvriendelijk
- ✓ Democratisch
- ✓ Laagdrempelig
- ✓ Sportief
- ✓ Gezelligheid
- ✓ ...





# Borsbeek Tennis Club

## 7. Doelstellingen en strategie

### 7.1 Doelstelling en strategie 1: Leden

#### Actie 1.1: Ex-leden gericht benaderen

- ✓ Door mailing
- ✓ Uitnodiging voor een hapje en een drankje op de club
- ✓ Door bevestigingen

Actie 1.2: organiseren van verschillende evenementen al dan niet samen met tennis zowel in de winter als de zomer om ook in de winter de leden te bereiken.

- ✓ Iedereen: Appelbollen en worstenbrood, afsluit seizoen,...
- ✓ Jeugd: uitstap met de tennisschool (andere sport bv. Snowboarden), zoektocht op het fort in de zomer,...
- ✓ Volwassenen: Toernooi, intergenerationeel tennis (kleinkinderen vs grootouders)
- ✓ Kinderen: Sinterklaas, paashaas, kerstman op de club

#### Actie 1.3: Leden beter benaderen

- ✓ Leden bevestiging houden
- ✓ Leden meer informeren over ledenvoordeel

#### Actie 1.4: Meer leden aantrekken

- ✓ Initiatie momenten voor jong en oud aanbieden
- ✓ Kennismakingsdag organiseren
- ✓ Beurtenkaart voor niet leden om te proeven van tennis

### 7.2 Doelstelling en strategie 2: Tennisschool

#### Actie 2.1: Continuïteit van de tennisschool waarborgen

- ✓ Label en subsidies jeugdfonds behalen
- ✓ Eigen jeugd aansporen voor het volgen van trainersopleidingen
- ✓ Meer lessen voorzien
- ✓ Meerdere coaches proberen aan te trekken voor de lessen overdag

#### Actie 2.2: Beter integratie van nieuwe spelers

- ✓ Instappers en deelnemers aan Start to Tennis beter begeleiden
- ✓ Evenement organiseren met mix van beginners en gevorderden



# Borsbeek Tennis Club

## 7.3 Doelstelling en strategie 3: Jeugdwerking

### Actie 3.1: Jeugdwerking promoten

- ✓ Promotie bij scholen in de gemeente
- ✓ Instap kinderen tussen 3 en 5 jaar door democratische prijzen
- ✓ Begeleiding overstap van jeugd naar volwassenen door middel van een evenement te organiseren tussen jong en oud (intergenerationeel tennis)

### Actie 3.2: KidsToer en Ethias Tour

- ✓ Bekijken of het organiseren van een KidsToer kan doorgaan op BTC
- ✓ Gerichte promotie voeren voor deelname aan de KidsToer en Ethias Tour
  - Leerlingen hierover aanspreken tijdens de lessen
  - Via website hierover de nodige informatie ter beschikking stellen
  - Zorgen aan het begin van het seizoen dat alle jeugdspelers een activiteitenkalender hierover ontvangen hebben.
  - Op voorhand bekendmaken aan welke KidsToer en Ethias Tour BTC wil deelnemen, en waar dan ook begeleiding voor de jeugdleden aanwezig zal zijn.
  - Voor elke KidsToer en Ethias Tour nog een reminder sturen (e-mail, sociale media, nieuwsbrief,...) naar de jeugdspelers en/of hun ouders met daarin de praktische informatie
  - Opnemen van de KidsToer en Ethias Tour in de activiteitenkalender van de club.

## 7.4 Doelstelling en strategie 4: Infrastructuur

### Actie 4.1: Speeltoestel voor de kinderen

- ✓ Huidig speeltoestel laten keuren
- ✓ Offerte opvragen voor nieuw speeltoestel
- ✓ Navragen of speeltoestel kan gesponsord worden

### Actie 4.2: Herinrichten van terreinen

- ✓ Er wordt samen met het Lokaal bestuur Borsbeek bekeken of de terreinen kunnen gedraaid worden.
- ✓ Er wordt bekeken of de terreinen uitgebreid kunnen worden
- ✓ Er wordt bekeken of er Padel terreinen kunnen worden aangelegd
- ✓ Er wordt bekeken of minstens 1 terrein overdekt kan worden.
- ✓ Van de herinrichting van de terreinen zal een financieel plan opgemaakt worden

Dit alles kan alleen maar gebeuren als we budgettair ondersteund worden door het Lokaal bestuur Borsbeek, sponsors of investeerders

### Actie 4.3: Zichtbaarheid (straatbeeld)



# Borsbeek Tennis Club

- ✓ Er zal in overleg gegaan worden met het Lokaal bestuur Borsbeek om vanop de openbare weg meer zichtbaarheid te krijgen door het plaatsen van bewegwijzering en eventueel een groot bord aan de ingang van de Verlengde Schanslaan.

## 7.5 Doelstelling en strategie 5: Financiën

### Actie 5.1: Sponsorbeleid

- ✓ Er wordt een sponsorbeleid uitgeschreven dat breed verspreid zal worden
- ✓ Sponsorbeleid is terug te vinden op de website van de club alsook voorhanden zijn in de Chalet.

### Actie 5.2: Financieel plan

- ✓ Een financieel plan moet uitgewerkt worden om zo een zicht te krijgen op de eventuele investeringen die er gedaan moeten en kunnen worden
- ✓ Het financieel plan is een werkdocument dat continu dient geëvalueerd en bijgestuurd worden.

### Actie 5.3: Verhoging lidgelden

- ✓ Om te kunnen blijven voldoen aan de normen zullen we vanaf 2021 de lidgelden moeten verhogen.

## 8. Toekomstvisie

Dit beleidsplan zal jaarlijks op de algemene vergadering geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd worden. De bedoeling van dit beleidsplan is het vormen van een leidraad voor de komende jaren.

Na goedkeuring van het beleidsplan volgt de uitvoering. Ervaring leert ons dat het soms moeilijk is om de uitvoering aan de vooropgestelde planning te houden. Er dient dus regelmatig bijgestuurd te worden.

Het bestuur staat open voor aangereikte verbeterpunten welke tot aanpassingen van het beleidsplan kunnen leiden, maar zal ook zoveel mogelijk de leidraad trachten te volgen.

Nieuwe marktomstandigheden, nieuwe mogelijkheden, nieuwe inzichten, nieuwe tendensen, mee- of tegenvallers tijdens de uitvoering van dit beleidsplan kunnen ook aanleiding geven tot bijsturing of het herbekijken van sommige punten.

Met dit beleidsplan willen we ervoor zorgen dat Borsbeek Tennis Club er helemaal klaar voor zal zijn om ook in de toekomst een familiale tennisclub te blijven.

Dit beleidsplan werd mee opgesteld door mensen die zich betrokken voelen bij onze club en die zich inzetten om de club mee uit te bouwen en in stand te houden.

Uiteraard onze oprechte dank aan álle medewerkers/vrijwilligers, voor en achter de schermen, die zich regelmatig belangeloos inzetten om Borsbeek Tennis Club levendig te houden en om mee dit beleidsplan te realiseren.